

ESCENARIOS FINANCIEROS Y SU INCIDENCIA EN LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO, EN LA CIUDAD DE MANTA

AUTORES:

¹ Junior Abrahán Bravo Esmeraldas

DIRECCIÓN PARA CORRESPONDENCIA: junior.bravo@pg.uleam.edu.ec /

junabe8603@hotmail.com

Fecha de RECEPCIÓN: 08/04/2023

FECHA DE ACEPTACIÓN: 28/04/2023

RESUMEN

El estudio de escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimientos, es muy útil dentro del estudio de factibilidad, y evaluación de proyectos. Por lo tanto, la presente investigación se planteó como objetivo determinar la importancia de ejecutar el análisis de escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los emprendimientos, mediante la investigación en la facultad Ciencias Administrativas, bajo la metodología de nivel teórico aplicando bibliográfica documental y de campo, su nivel de investigación es descriptiva, y su diseño es no experimental. El conceptualizar los términos relacionados con los escenarios financieros, pesimista, deseado, optimista, sostenibilidad financiera y sostenibilidad social, para lograr mayor sobrevivencia y desarrollo empresarial, además de profundizar en los indicadores que intervienen en cada dimensión. El resultado obtenido en la investigación determinó que es necesario aplicar una evaluación de proyectos a través de los escenarios financieros prospectivos para desarrollar estrategias administrativas que respondan a la incertidumbre o interrogante desde la encuesta realizada, con un tamaño de la muestra significativa de 358 emprendimientos registrados en el Servicio de Rentas Internas, un nivel de confianza de 99%, y un margen de error del 1%. Se obtuvo como resultado el interés en el marco del emprendimiento, y se concluye que es necesario aplicar técnicas que permitan evaluar un proyecto, su factibilidad, y sobre todo desarrollar estrategias de acuerdo a los resultados obtenidos en la viabilidad del emprendimiento.

PALABRAS CLAVE

Escenarios Financieros, Sostenibilidad, Emprendimientos, Escenarios Pesimistas, Escenarios Deseados, Escenarios Optimistas.

CODIGO JEL: G 12, L88, M1, M21, Q56, Z13

ABSTRACT

¹ Gerente General de Construcción y Suministros Civil eléctrica El Shaddai, Ciudad Manta, Ecuador. <https://orcid.org/0000-003-3878-1183>

The study of financial scenarios and their impact on the sustainability of entrepreneurship projects is very useful within the feasibility study and project evaluation. Therefore, the present investigation set out to determine the importance of executing the analysis of financial scenarios and its impact on the sustainability of the enterprises, through research applied to Administrative Sciences, under the documentary and field bibliographic methodology, its level of research is descriptive, and its design is non-experimental. Conceptualizing the terms related to the financial scenarios, pessimistic, desired, optimistic, financial sustainability and social sustainability, to achieve greater survival and business development, in addition to delving into the indicators that intervene in each dimension. The result obtained in the investigation determined that it is necessary to apply an evaluation of projects through prospective financial scenarios to develop administrative strategies that respond to uncertainty or the question What would happen if?, within the surveys carried out, with a size of the significant sample of 358 enterprises registered in the Internal Revenue Service, a confidence level of 99%, and a margin of error of 1%, was obtained as a result of CROMBACH's alpha reliability of 0.945, therefore, the result obtained It is of excellent reliability. Within the discussion of the article, the results obtained in the survey and the investigation were analyzed, and it is resolved to present the proposal of interest within the framework of the venture, and it is concluded that it is necessary to apply techniques that allow the evaluation of a project, its feasibility, and above all develop strategies according to the results obtained in the viability of the venture.

KEYWORDS

Financial Scenarios, Sustainability, Entrepreneurship, Financial Indicators, Strategic Planning.

INTRODUCCIÓN

Escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, es de interés en las ciencias administrativas y gestión, porque los proyectos de emprendimiento e inversión, surgen ante una necesidad u oportunidad de negocio, pero su sobrevivencia dependerá del comportamiento del mercado, políticas económicas, inflación y otras variables.

En consecuencia, los emprendimientos en el Ecuador se desarrollan de acuerdo con Lasio, Amaya, Zambrano, & Ordeñana, (2020), en las siguientes condiciones de fortaleza y debilidades. En las fortalezas se destacan estructura física, las normas sociales, culturales y la educación en emprendimiento post secundaria; y entre las debilidades constan las políticas de gobiernos referidas a impuestos y burocracia, el financiamiento para emprendedores, y la transferencia de investigación y desarrollo, (pág. 16). Además, de acuerdo a la investigación realizada a la cultura emprendedora de Latinoamérica, por Monitoreo de Emprendimientos Globales (GEM) (2019), se destaca que la Actividad Emprendedora Temprana (TEA), el Ecuador presentó el 36,2 % frente a Chile con 36,7% , donde se resalta que alrededor 3,6 millones de habitantes estuvieron involucrados en la puesta en marcha de un negocio (pág. 17); mientras que, en la salida de los negocios Ecuador también presenta una tasa del 9,3% la mayor de la región por encima de Chile que presento una tasa de 8,2% , las razones de salida generada en el 2019 fueron por: problemas personales , falta de rentabilidad, y la falta de financiamiento.(pág. 20). En la ciudad de Manta, de acuerdo con la respuesta del Servicio de Rentas Internas, (2022) 4859 personas naturales iniciaron sus actividades y en el mismo año 3570 personas dieron aviso de salida o cese de actividades, y en sociedades 386 iniciaron actividades y 150 empresas cesaron sus actividades.

El realizar el escenario financiero pesimista para la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, permiten crear estrategias para posicionarse en el mercado y establecer una

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

ventaja competitiva. Además, el escenario financiero deseado y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, son viables de acuerdo con la realidad económica del país. Por otra parte, el escenario financiero optimista y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, permiten identificar las oportunidades de reinversión y expansión del negocio.

La sostenibilidad financiera de los proyectos de emprendimientos en la ciudad de Manta, se logran mediante la aplicación de herramientas basados en análisis de escenarios financieros y aportan al crecimiento económico de la ciudad. Por consiguiente, la sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, brinda un bienestar a los habitantes de su entorno, aplicando proyecciones de escenarios financieros deseados que facilitan la toma de decisiones.

Además, de acuerdo con el estudio sobre el desarrollo y sobrevivencia de los emprendimientos en el Ecuador que sobrepasan los 3 años, están con una base promedio de solo el 20 %, de acuerdo con los datos obtenidos por GEM,(2020) revista científica que estudia el comportamiento de los emprendimientos a nivel Mundial, además determinan que el 80 % de los emprendimientos en el Ecuador fracasan, porque se pretende pasar de la idea de negocio a la implementación o ejecución, conocer el mercado y su comportamiento por intuición, ha sido uno los factores que utilizaron muchos emprendedores y que los llevó al cierre de sus actividades. El 80 % de los emprendimientos ignoran el proceso de construcción de una idea de negocio, pasan por alto el perfil del negocio, el estudio de pre factibilidad, el estudio de factibilidad, la evaluación de viabilidad de proyectos o emprendimientos.

Cada fase permite recopilar información que sustente la inversión, la necesidad del mercado, cambios macroeconómicos, políticos, geopolíticos que están expuestos, además de estudiar el ecosistema del emprendimiento

Al analizar la viabilidad de las inversiones o proyectos de emprendimientos, a través de los resultados obtenidos en el estudio de mercado, técnico y financiero, también es necesario evaluar el escenario financiero deseado, pesimista y optimista, a fin de definir las estrategias de reinversión y de esta manera apalancar la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta.

Al evaluar la sostenibilidad financiera y la sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, es determinante identificar la oportunidad de negocio, y de esta manera promover el uso de herramientas que permitan optimizar recursos y maximizar las ganancias, manteniendo una responsabilidad social, que aporte al desarrollo.

Escenarios Financieros

Barton, (2016), manifiesta lo siguiente, desde hace muchas décadas que las técnicas de escenarios ofrecen una herramienta establecida y probada en la investigación con miras al futuro que maneja adecuadamente las complejidades e incertezas. Han sido empleadas para las decisiones de planificación estratégica desde la década de 1970, especialmente en empresas internacionales, en parte debido a la crisis de los métodos tradicionales, de prospectiva (Págs. 101,102).

Los escenarios financieros de acuerdo con Cárdenas et ál., (2020), es un método que está dando respuesta en las Pymes y MiPymes en el ámbito empresarial de Colombia, y determinan

que : “evaluar los diferentes escenarios financieros que enfrenta una empresa, antes y durante su actividad, es vital para lograr un factor diferenciador en el mercado y la competencia, por lo tanto el modelo propuesto surge como el mecanismo que guía a la empresa dentro de la incertidumbre económica y financiera de los mercados altamente competitivos.

Los emprendimientos presentan la necesidad de ser evaluados bajo diversas estrategias y analizar los posibles resultados financieros, además la gestión de proyectos desde la formulación y el establecer posibles alternativas en las etapas de ejecución y operación, por esta razón los escenarios financieros minimizan riesgo de ocurrencia de eventos negativos y optimizando resultados positivos y de acuerdo con Cardenas et ál., (2020) el análisis de escenarios financieros en la PYMES y MYpimes de Colombia, permiten desarrollar estrategias administrativas acorde a la misión y visión de la empresa y/o emprendimiento.

De acuerdo a la investigación realizada por Morales Reyna, Carrasco Echeverría, & Terranova Borja, (2019), en la evaluación del proyecto, es muy importante que se obtengan elementos dentro del proyecto teniendo en cuenta que lo financiero depende en mucho del estudio de mercado que se ha realizado, porque de este se tomaran datos que permitan llevar a cabo la evaluación económica financiera.

Por lo tanto, dentro de la evaluación de los proyectos se deben considerar la investigación e información recopilada dentro del proyecto de inversión, y se les da un valor económico, con el propósito de cuantificar la inversión y a su vez plantear las probabilidades de eventos que pueda atravesar el mismo, en este etapa se pueden evaluar los riesgos a los que será sometida la inversión, los resultados que se obtengan se interpretaran como una utilidad mayor a los esperada , o perdidas no consideradas.

El análisis de los escenarios financieros brinda una imagen prospectiva de lo que podría ocurrir en el futuro de la inversión y/o emprendimiento, al momento de considerar variables tanto internas como externas las inversiones deben ser sometidas a una evaluación.

En acuerdo con Santamaria et. ál., (2019) los escenarios financieros permiten identificar variables que influirán en las inversiones: los precios de la materia prima, a ser determinante directo de los costos, y por lo tanto de los precios del producto, de las ventas, las utilidades y resultados de la compañía, son variables de las que se puede sacar una gran ventaja al momento de la toma de decisiones.

El desarrollar los escenarios financieros al emprendimiento y/o empresas en su estudio de factibilidad permite identificar “el que pasaría si”, por lo tanto, al momento de evaluar las proyecciones del flujo de efectivo, estado de resultados e indicadores a través del método de escenarios financieros, ya sean pesimistas, esperado o deseado y optimista, facilita la toma de decisiones evaluando más de una variable al mismo tiempo.

Sostenibilidad De Los Proyectos

Los proyectos e inversiones mantienen un compromiso sostenible y sustentable, y de acuerdo con Uribe et ál., (2018a), determinan que: “la sostenibilidad empresarial y las diferentes metodologías que se han desarrollado para la gestión de proyectos es claro que la sostenibilidad es un proceso que se construye durante todo el ciclo del proyecto: formulación y negociación con contrapartes, ejecución y evaluación”. Los principios básicos de la sostenibilidad están relacionados con un enfoque de desarrollo, por lo cual los proyectos que tiene este enfoque buscan mejorar la calidad de vida de la población objetivo.

La sostenibilidad de los proyectos, deben ser desarrollados desde su planificación con responsabilidad social empresarial, y el compromiso que asumirá en el entorno de la ejecución

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

del proyecto dentro de la sociedad, por lo tanto, los proyectos de emprendimientos deben surgir con el enfoque propuesto.

De acuerdo con Uribe et al., (2018b), La responsabilidad social empresarial es el conjunto de acciones que desarrolla una organización con el fin de lograr resultados en los ámbitos económico, social y medioambiental, satisfaciendo los requerimientos de sus stakeholders. Una empresa sostenible es aquella que genera valor contribuyendo de esta forma al bienestar y al auténtico progreso de las generaciones presentes y futuras, en su entorno general.

Por lo tanto, cada emprendimiento surge por una necesidad, y su aporte constituye un conjunto de acciones para aportar con el cambio que demanda los stakeholders internos y externos, su contribución formal al bienestar social es necesario, por lo tanto, la sostenibilidad de los proyectos no se los mide únicamente en valores monetarios o rendimiento, sino también en función del aporte que brinda a la sociedad y al medio ambiente.

Yauri et ál., (2020), Afirman que, la responsabilidad social empresarial debe presentarse en todos y cada uno de los componentes de esta, desde su pensamiento organizacional hasta los procesos, de igual forma en las personas desde los niveles operativos hasta los gerenciales. La responsabilidad social en forma global tiene varias concepciones, y su campo de estudio se extiende en varias áreas y se adaptan a las necesidades.

Las directrices propuestas definen el compromiso que deben tener los proyectos y emprendimientos en sus etapas y que deben ser evaluadas en todo momento.

Escenarios

Escenarios, es la visión prospectiva del futuro, y se aplicada en muchas disciplinas y ciencias brindando información creativa, permite percibir situaciones y planificar acciones, en finanzas los escenarios permiten transitar de una situación actual hasta llegar a una prospectiva futura, desarrollando una situación deseable, optimista, pesimista, y otras de acuerdo con la creatividad de quien los desarrolla.

El escenario financiero brinda su aporte a la Ciencias Administrativas, ya que permite realizar una planificación administrativa y estratégica en función la prospectiva dada.

Las habilidades gerenciales están dentro de un mundo cambiante, por lo tanto, el manejo de técnicas de escenarios que les permita realizar estimaciones a los emprendedores y empresas ya en funcionamiento iluminara las acciones del presente pensando en el futuro, y de esta manera logra una ventaja competitiva, además, es necesario realizar un análisis de aprendizaje retrospectivo, cuyo enfoque está en las acciones pasadas y un análisis prospectivo cuyas acciones se enfocan en el futuro. En la construcción de escenarios futuros o prospectivos, es necesario recolectar información que influirán en el tema de estudio, estos factores o variables son impulsores del cambio.

El análisis de escenarios es herramienta probada en el ámbito organizacional, y sobre todo en las empresas internacionales, ya que no pueden poner en riesgo sus inversiones, capital, y recursos que la constituyen. El análisis de escenario nos permite definir una prospectiva o visión, y al mismo tiempo nos permite considerar los riesgos o eventualidades, en el futuro, y además considerar las complejidades de los escenarios.

El análisis de escenarios es una herramienta que facilita tomar decisiones mediante la interacción y análisis de muchas variables, este amplio horizonte nos permitirá mitigar el riesgo de una u otra forma, pero cabe aclarar que se deben analizar las variables más representativas y no solo las que sean más asequibles, así lograremos obtener resultados lo más cercanos a la realidad.

El Escenario financiero pesimista De acuerdo con Leon Costales y Carrera, (2012,p.68), se puede considerar una especie de Stress, dado que los cambios implementados prueban el riesgo de quiebre de la empresa o emprendimiento, conjuntamente con su capacidad de ser sostenible bajo un régimen estricto. El stress testing constituye un manejo de las cuentas del balance y del estado de resultados con el fin de verificar sus reacciones a diferentes situaciones financieras.

El Escenario Financiero deseado, o también conocido como escenario futuro esperado, es la opción de viabilidad obtenida en los proyectos de inversión de estudio y de acuerdo con Kantis et ál., (2021, p.61) , “ se estructuran en torno a tres ejes constitutivos del índice de condiciones sistemáticas para el emprendimiento dinámico de Prodem(ICSEd- Prodem): la existencia de oportunidades; la importancia del capital humano emprendedor y sus factores formadores, y la oferta de apoyos y financiamiento para facilitar la creación y el desarrollo de nuevas empresas”.

El escenario financiero optimista de acuerdo con Cano (2001), citado por Sola Uyagari (2019) “El escenario optimista es aquel que maximiza la utilidad significativamente, además permiten identificar de forma precisa la contabilidad creativa aplicada en los escenarios financieros (pág. 34).

De acuerdo con los autores Kantis et ál., (2021, p.62) concluyen que: “estos escenarios llevan a recomendar la adopción de una agenda proactiva para consolidar los avances y minimizar los riesgos de retroceso en el campo de la cultura emprendedora”.

Sostenibilidad

De acuerdo con la investigación generada por Guzman et ál., (2020, pp.97-110) la sostenibilidad en términos llanos es la capacidad de una economía para mantener un nivel definido de producción económica de forma permanente.

Además de acuerdo con la Real Academia (2020), “sostenibilidad es lo que se puede sostener, o que se puede mantener durante largo tiempo sin agotar los recursos o causar grave daño al medio ambiente”, citado por Guzmán Ávila et ál., (2020). Los emprendimientos están establecidos para que sean sostenibles, que perduren en el tiempo, y que, sobre todo, brinde su aporte a la sociedad con la generación de empleo, y cambios sociales.

Emprendimiento Sostenible

En la investigación de Chirinos Martínez y Meriño (2018), citado por Guzman Ávila et ál., (2020) determinan que: emprendimiento sostenible es una forma de organización que permite el avance económico y el desarrollo local, trayendo consigo la generación de empleo, la creación de bienes y servicios que aportan al crecimiento de las comunidades donde se desarrollan las iniciativas de negocios, en consecuencia, proporciona rentabilidad para el emprendedor, a su vez impulsa el mercado de competencias donde se identifiquen la oferta y la demanda, que los consumidores tengan posibilidad de elección entre un competidor y otro, para estabilizar la economía de la localidad.

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

Sostenibilidad Financiera

De acuerdo con Macias Villacreses y Diaz Baque (2022), la sostenibilidad financiera de las empresas no será posible en un contexto que no tome en cuenta los retos ambientales y sociales, cuyo impacto en los mercados es cada vez mayor. De este modo la administración de las empresas desde la perspectiva de los sistemas financieros sostenibles debe canalizar inversiones en activos de menores riesgos con la mayor rentabilidad posible y que además generen acciones concretas en cumplimiento de los objetivos del desarrollo sostenible.

Sostenibilidad Social

Para Gómez (2014), citado por Encalada et ál., (2018, p.96), explica que las empresas ecuatorianas deben buscar la sostenibilidad de sus empresas. Sin embargo, la responsabilidad social empresarial (RSE) promueve generar responsabilidad económica, social y ambiental con acciones responsables desde las personas hacia las grandes entidades y por su alto sentido de competencia y dinamismo es reconocida como una herramienta de gestión hacia una innovación empresarial, siendo estos: rentables y solidarios para alcanzar un adelanto económico y cambio social consistente.

Desarrollo estratégico de la empresa.

De acuerdo con la investigación realizada por Vaciero Fernández y Hernández López , (2018), En su libro Herramientas prácticas para el desarrollo estratégico de la empresa propone lo siguiente: Conocer el entorno donde se desenvuelve la empresa permite identificar el entorno económico actual, caracterizado por su volatilidad, incertidumbre, complejidad y su ambigüedad, lo que se ha de denominar el entorno VUCA. Las herramientas de estrategia empresarial que se presentan permiten cambiar la volatilidad por la visión del negocio, la incertidumbre por el conocimiento de sus ventajas competitiva del entorno en que actúa, la complejidad por la sencillez del diseño de planes de acción y la ambigüedad por la agilidad en la ejecución.

MATERIALES Y MÉTODO

La metodología que aplica esta investigación es descriptiva, bibliográfica documental, está desarrollado con revisión literaria y marco teórico sustentado en las variables y dimensiones de estudio, aplicando el diseño de la investigación no experimental, transversal y se propone determinar la importancia de ejecutar el análisis de escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, y al correlacionar la variables se determina una correlación muy alta, que a su vez brinda una respuesta a los proyectos de emprendimientos y /o inversiones, donde direccionan a la importancia de aplicar herramientas creativas contables que faciliten la toma de decisiones.

MÉTODO**PARTICIPANTES**

El presente estudio de escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, se planteó determinar si en los nuevos

emprendimientos en la ciudad, han realizado el debido estudio de factibilidad para su implementación, donde se solicitó a través de un escrito que respondieran esta encuesta a través de Google Forms a los nuevos emprendedores de la ciudad legalmente registrados en Servicio de Rentas Interna, en el año 2022. Además, se resalta que es una investigación aplicada, y su desarrollo está fundamentado en conocimientos de las Ciencias Administrativas. La modalidad de la investigación es bibliográfica documental, y las diferentes fuentes bibliográficas que facilitan el desarrollo de manera veraz y efectiva en la presente investigación, además la recopilación de información científica comprobable en libros, revistas y artículos científicos y tesis doctorales.

El tipo de investigación es descriptiva y permitió recopilar toda la información sobre como los proyectos de emprendimientos e innovación están aplicando las técnicas administrativas y de análisis financiero antes de ejecutar su idea de negocio. El diseño de la investigación es no experimental, transversal, correlacional causal y se describe el comportamiento de las variables de acuerdo a la realidad con vistas a explicar el impacto de la variable independiente. El enfoque de la investigación es cuantitativo debido al análisis de la realidad sustentada en la medición, utilizando la estadística, prueba de hipótesis. Población y Muestra.

PROCEDIMIENTO

INSTRUMENTOS

Escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, llevó a cabo su investigación en la parte urbana de la ciudad en estudio, y el instrumento utilizado para conocer el comportamiento de los emprendimientos fue la encuesta, el análisis de dichos resultados fue ejecutado aplicando el sistema estadístico IBM SPSS Statics 25, para determinar el tamaño de la muestra se utilizó la información del Servicio de Rentas Internas, (2022) donde reporta la inscripción o apertura de establecimiento comerciales en el año 2021 en un total de 5285, donde constan 4899 como personas naturales y 386 de sociedades. Para determinar la muestra, se utilizará una población finita de 5285 emprendimientos, y el tamaño de la muestra se la escogió de acuerdo con la siguiente formula:

$$n = \frac{Z^2 P Q N}{\dots}$$

$$n = \frac{Z^2 P Q + Ne^2}{\dots}$$

$$n = \frac{(1,95996398)^2 (0,5) (0,5) (5285)}{(1,95996398)^2 (0,5) (0,5) + (5285) (0,05)^2}$$

$$n = \frac{5.075,52745075.52744}{14,1728647}$$

$$n = 358$$

El total de las encuestas a realizadas es de 358, las cuales fueron aplicadas a empresas y emprendimientos de la ciudad de Manta.

RESULTADOS

En la investigación de campo realizada a través de las encuestas, con un numero de muestra de 358, con nivel de confianza de 99% con un margen de error 1%, además se considera el resultado de fiabilidad del alfa CROMBACH del 0,945, además se determinó que el instrumento es de excelente confiabilidad. El resultado de la encuesta y su pregunta clave: “¿Al momento de desarrollar la idea de negocio, se ejecutó la inversión mediante un estudio de factibilidad con

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

proyecciones financieras por escenarios?”. Donde el 4% respondió que lo realizó sin previo estudio, y que está en desacuerdo con la necesidad de realizar un estudio de factibilidad en los emprendimientos, el 32 % respondió que esta medianamente de acuerdo en realizar el estudio de factibilidad con sus debidas proyecciones por escenarios en los emprendimientos y que se debe realizar el estudio de mercado , estudio técnico y estudio financiero, y con estos resultados determinar la factibilidad de los emprendimientos pero que con dichos resultados se puede emprender. El 18% expresa que está bastante de acuerdo en aplicar el análisis de las proyecciones financieras por escenarios en los emprendimientos. El 46 % expresa a través de la encuesta, que está de acuerdo con la necesidad de aplicar las proyecciones financieras por escenarios y de esta manera lograr desarrollar estrategias frente a los resultados que se generen al ejecutar el emprendimiento. Los tipos de emprendimientos encuestados son de categoría cafeterías, restaurante, librería, producción química, industrias pesqueras.

Los resultados obtenidos en la investigación son obtenidos por la correlación entre variables, dependientes e independiente donde se plantea la siguiente hipótesis.

Comprobación De Hipótesis

Hipótesis General

Hipótesis Nula: La investigación sobre escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, no brinda información fiable para la toma de decisiones.

Hipótesis Alternativa: La investigación sobre escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, brinda información fiable para la toma de decisiones.

Tabla 1.
Correlación de Hipótesis General

Correlaciones		
	Escenarios	Sostenibilidad
	Financieros	de los proyectos

Escenarios Financieros	Correlación de Pearson	1	,896**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	358	358
Sostenibilidad de los proyectos	Correlación de Pearson	,896**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	358	358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: Elaborado por autor.

De acuerdo con el resultado del coeficiente de correlación lineal (Pearson) de 0,896, se determina que está en el grado de correlación muy alta en relación a las dos variables (Ver tabla 1), por lo tanto, la investigación acepta la hipótesis alternativa y rechaza la hipótesis nula, donde se resalta la incidencia de los escenarios financieros en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento.

Hipótesis Específica (H.E.1)

Hipótesis Nula: El realizar el escenario financiero pesimista y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, no permiten crear estrategias para posicionarse en el mercado y establecer una ventaja competitiva.

Hipótesis Alternativa: El realizar el escenario financiero pesimista y su incidencia sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, permiten crear estrategias para posicionarse en el mercado y establecer una ventaja competitiva.

Tabla 2.

Correlación de Hipótesis Especifica 1

Correlaciones			
		Escenario financiero pesimista	Sostenibilidad de los proyectos
Escenario financiero pesimista	Correlación de Pearson	1	,767
	Sig. (bilateral)		,000
	N	358	358
Sostenibilidad de los proyectos	Correlación de Pearson	,767	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	358	358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).
Fuente: Elaborado por autor.

El resultado obtenido (ver tabla 2) el grado de correlación lineal (Pearson) es alta de 0,767. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Además, podemos determinar que, de acuerdo con los resultados obtenidos en la investigación entre estas dos dimensiones, es de mucha relevancia conocer el escenario pesimista que sirva de guía para la planificación estratégica del emprendimiento, y de esta manera aportar a la sostenibilidad de los proyectos.

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

Hipótesis Específica (H.E.2)

Hipótesis Nula: El escenario financiero deseado y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, no son viables de acuerdo con la realidad económica del país.

Hipótesis Alternativa: El escenario financiero deseado y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, son viables de acuerdo con la realidad económica del país.

**Tabla 3.
Correlación de Hipótesis Específica 2**

Correlaciones		Escenario financiero deseado	Sostenibilidad de los proyectos
Escenario financiero deseado	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	1 358	,809** 358
Sostenibilidad de los proyectos	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,809** 358	1 358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaborado por autor.

El resultado obtenido (ver tabla 3), el grado de correlación lineal (Pearson) es alta de 0,809. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Con este resultado se determina que es necesario desarrollar el escenario financiero deseado, para identificar los factores que influirán en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento.

Hipótesis Específica (H.E.3)

Hipótesis Nula: El escenario financiero optimista y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, no permiten identificar las oportunidades de reinversión y expansión del negocio.

Hipótesis Alternativa: El escenario financiero optimista y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, permiten identificar las oportunidades de reinversión y expansión del negocio.

**Tabla 4.
Correlación de Hipótesis Específica 3**

Correlaciones	
---------------	--

		Escenario financiero optimista	Sostenibilidad de los proyectos
Escenario financiero optimista	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	1	,909** ,000
	N	358	358
Sostenibilidad de los proyectos	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	,909** ,000	1
	N	358	358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente : Elaborado por autor

El resultado del grado de correlación lineal (Pearson) es muy alta de 0,909, (ver tabla 4). Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa, con un grado de correlación alta. En la correlación de las dimensiones se identifica que los resultados de la encuesta determinan que el escenario optimista aporta a la sostenibilidad de los proyectos.

Hipótesis Específica (H.E.4)

Hipótesis Nula: La sostenibilidad financiera de los proyectos de emprendimientos en la ciudad de Manta, no se logran mediante la aplicación de herramientas basados en proyecciones de escenarios financieros, ni aportan al crecimiento económico de la ciudad.

Hipótesis Alternativa: La sostenibilidad financiera de los proyectos de emprendimientos en la ciudad de Manta, se logran mediante la aplicación de herramientas basados en escenarios financieros y aportan al crecimiento económico de la ciudad.

Tabla 5.

Correlación de Hipótesis Específica 4

Correlaciones		Sostenibilidad financiera	Escenarios financieros
Sostenibilidad Financiera	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	1	,839** ,000
	N	358	358
Escenarios financieros	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	,839** ,000	1
	N	358	358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaborado por autor.

El resultado del grado de correlación lineal (Pearson) es muy alta de 0,839, de acuerdo con la tabla 5, donde la correlación de las dos dimensiones, permiten aceptar la hipótesis alternativa, donde además se determina que la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento será direccionada por la planificación por escenarios financieros, que a su vez facilita la toma de decisiones.

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

Hipótesis Específica (H.E.5)

Hipótesis Nula: La sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, en la ciudad de Manta, no brinda un bienestar a los habitantes de su entorno, aplicando proyecciones de escenarios financieros deseados que facilitan la toma de decisiones.

Hipótesis Alternativa: La sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, en la ciudad de Manta, brinda un bienestar a los habitantes de su entorno, aplicando proyecciones de escenarios financieros deseados que facilitan la toma de decisiones.

**Tabla 6 .
 Correlación de Hipótesis Específica 5**

Correlaciones		Sostenibilidad Social	Escenario financiero deseado
Sostenibilidad Social	Correlación de Pearson	1	,566**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	358	358
Escenario financiero deseado	Correlación de Pearson	,566	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	358	358

Nota. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaborado por autor.

De acuerdo con el resultado obtenido (ver tabla 6), se acepta la hipótesis alternativa, con un grado de correlación moderada con 0,566. Además, se determinó que, de acuerdo a la correlación entre estas dos dimensiones, la sostenibilidad social es posible dentro de un escenario financiero deseado.

DISCUSIÓN

De acuerdo a la investigación propuesta se determina que los escenarios financieros brindan su aporte a los emprendimientos, generando resultados en las Pymes y MiPymes, por cuanto la presente información es comprobable y expuesta a investigación de campo, y al momento de

aplicar el análisis de correlación Pearson entre escenarios financieros y sostenibilidad de los proyectos nos brinda una correlación con calificación alta, y se determina que si tiene incidencia en la sostenibilidad de los emprendimientos.

El escenario pesimista de acuerdo con la correlación realizada por el método de Pearson (Ver tabla 3) su correlación es alta, por lo tanto, al realizar el escenario financiero pesimista incide en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, ya que permiten crear estrategias para posicionarse en el mercado y establecer una ventaja competitiva, en medio de circunstancias negativas ya sean problemas de salud pública, por ejemplo la pandemia SARS COV 2 (COVID), desastres naturales (terremotos, fenómenos del niño, etc.) o cuestiones políticas, (derrocamientos de presidentes, paralizaciones, inflación, riesgo país, etc.), o problemas de la globalización. Por consiguiente, Rodríguez Bravo y Suarez Murica (2020) consideran que, en un escenario pesimista de materializarse los tres riesgos:

- Incremento en los costos de los productos, lo que genera un margen menor de rentabilidad.
- Incremento en costos operacionales.
- Alcance del cliente o pérdida del mismo.

El escenario pesimista, de acuerdo con la cuantificación de los riesgos, dejaría al proyecto de tener una probabilidad de éxito a tener una valoración cero, generando valores negativos para el VPN calculado; Mientras que, Scavone y Marchesano, (2020) determinan que la emisión de estados financieros prospectivos pesimistas o no privilegiados, reduciendo el riesgo en el proceso de la toma de decisiones, además permite la comparación de los prospectivos de un periodo con el histórico de similar termino y en base a ello podrán efectuarse comparaciones entre lo planificado y lo realmente sucedido, los mismos, con base en el planeamiento estratégico y operativo, permiten minimizar los riesgos; por lo tanto, el desarrollar un escenario pesimista en los proyectos de emprendimiento facilitara la toma de decisiones, y reducir riesgos.

El escenario deseado de acuerdo con los resultados obtenidos en la investigación de campo, la correlación lineal (Pearson) es alta, donde se determina que es necesario desarrollar el escenario financiero deseado, para identificar los factores que influirán en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento. Además, los autores como Kantis et ál., (2021, p.61) concluyen que los escenarios financieros deseados se deben estructurar en tres ejes.

- La existencia de oportunidades.
- La importancia del capital humano emprendedor.
- Apoyos y financiamientos para facilitar la creación y el desarrollo de nuevas empresas.

Por lo tanto, el escenario financiero deseado, permite obtener información del emprendimiento en estudio, considerando las etapas de la investigación de factibilidad y viabilidad, el identificar la oportunidad de negocio y cuál será el apalancamiento para utilizar para llevar a cabo la idea de negocio, es lo que determinara la sostenibilidad de este, y a su vez, al evaluar la inversión considerando múltiples variables determinara si este es el camino que espera recorrer la empresa.

El escenario financiero optimista y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, son viables de acuerdo a la correlación obtenida en el análisis de Pearson y debido a las variables que intervienen se puede prever el momento de aprovechar el rendimiento de la inversión de acuerdo a los indicadores obtenidos. Por otra parte, Sola Uyagari (2019), concluye que este tipo de escenario permite realizar un análisis prospectivo donde maximiza la utilidad e identifica de forma precisa la contabilidad creativa, aplicada a los diferentes tipos de escenarios financieros. De Forma similar, Kantis et ál., (2021, p.62) concluyen

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

que los escenarios financieros tienen como objetivo recomendar la adopción de una agenda proactiva para consolidar los avances y minimizar los riesgos de retroceso en el campo de la cultura emprendedora.

La sostenibilidad financiera en el análisis de correlación Pearson es alta por lo tanto la sostenibilidad financiera de los proyectos de emprendimientos, en la ciudad de Manta, aportan al crecimiento económico de la ciudad y de acuerdo con Macias Villacreses y Diaz Baque, (2022) la sostenibilidad financiera de las empresas no será posible en un contexto que no tome en cuenta los retos ambientales y sociales, cuyo impacto en los mercados es cada vez mayor. Por lo tanto, al realizar el estudio de factibilidad de los emprendimientos es necesario identificar el ecosistema donde se llevará a cabo, y de esta manera contar con una planificación estratégica acorde a la realidad social, política, económica, y de sanitaria.

La sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, en la ciudad de Manta, brinda un bienestar social a los habitantes y entorno del proyecto y se fundamenta en la correlación de las dimensiones con una valoración alta. Además, para Gómez (2014), citado por Encalada et ál., (2018), explica que las empresas ecuatorianas deben buscar la sostenibilidad de sus empresas. Sin embargo, la responsabilidad social empresarial (RSE) promueve generar responsabilidad económica, social y ambiental con acciones responsables.

CONCLUSIONES

- Al desarrollar la presente investigación y una vez contrastada con fuentes bibliográfica documental y de campo se determina la importancia de desarrollar un escenario financiero pesimista para la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, en la ciudad de Manta, ya que aporta al desarrollo de estrategias e indicadores de riesgo en la inversión, ya sean en proyectos de inversión, emprendimientos o empresa ya establecidas.
- De acuerdo a los resultados obtenidos en el desarrollo de esta investigación, se concluye que en los proyectos de emprendimiento es necesario evaluarlos aplicando el análisis de escenario financiero deseado, ya que el aporte que brinda dicho escenario a la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento en la ciudad de Manta, genera mayor confianza al emprendedor. El escenario financiero deseado o esperado, sustenta su proyección en el estudio de factibilidad a la cual se ha sometido el proyecto o inversión, donde además se evalúa la viabilidad del mismo.
- La investigación y sustento teórico, y comprobación por medio de las herramientas de campo se concluye que es necesario desarrollar el escenario financiero optimista, ya que permite desarrollar las estrategias de reinversión e incide en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento en la ciudad de Manta, además este tipo de escenario nos muestra el camino que puede seguir una empresa una vez posicionada en el mercado y a su vez aplicar el I+D+I
- Durante el desarrollo de la presente investigación, se concluye que es importante evaluar la sostenibilidad financiera de los proyectos de emprendimientos en la ciudad de Manta,

mediante la herramienta de escenarios financieros. De acuerdo con Macias Villacreses & Diaz Baque, (2022) la sostenibilidad financiera de las empresas no será posible en un contexto que no tome en cuenta los retos ambientales y sociales, cuyo impacto en los mercados es cada vez mayor. De este modo la administración de las empresas desde la perspectiva de los sistemas financieros sostenibles debe canalizar inversiones en activos de menores riesgos con la mayor rentabilidad posible y que además generen acciones concretas en cumplimiento de los objetivos del desarrollo sostenible.

- Se concluye que el aporte que brinda la sostenibilidad social de los proyectos de emprendimientos, en la ciudad de Manta, se direccionan a la reducción del desempleo, crecimiento económico y cambio en la estructura social.

LIMITACIONES DEL ESTUDIO

La investigación desarrollada en la ciudad de Manta, con el tema de escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento, cuenta con poca fuente bibliográfica documental sobre investigaciones similares en la ciudad de Manta, y por ende el desconocimiento de este tipo de métodos ponen en riesgo ciertas inversiones propuestas porque en la incertidumbre del ¿que pasaría sí?, detiene la inversión y desarrollo de las Pymes y MiPymes. El sustento de antecedentes investigativo es obtenido a fuente aplicada en Guayaquil y Quito, además en Colombia y Argentina.

RECOMENDACIONES

La presente investigación sobre escenarios financieros y su incidencia en los proyectos de emprendimientos en la ciudad de Manta, cuenta con soporte técnico, bibliográfico documental, y se recomienda desarrollar una cultura de aplicación de herramientas financieras que permitan conocer lo que sucedería si las cosas no salen como lo hemos planteado, para poder desarrollar estrategias acordes a los resultados obtenidos, y de esta manera reducir los riesgos de inversión.

Escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento en la ciudad de Manta busca responder la pregunta sobre ¿el que pasaría si? de las inversiones o emprendimientos, por lo tanto, la aplicación del estudio de proyecciones o escenarios financieros brinda directrices técnicas, donde el administrador o el emprendedor desarrollaran estrategias acorde a los resultados que están obteniendo, por esta razón se recomienda que las instituciones educativas como los oferentes de formación de emprendedores actuales, brinden un aporte significativo en esta área, y de esta manera apalancar la cultura emprendedora.

Desarrollar ejercicios prácticos sobre escenarios financieros pesimista, deseado y optimista, con los resultados obtenidos en el estudio de factibilidad y viabilidad de los proyectos e inversiones.

Promover el uso de los escenarios financieros en las carreras administrativas, proyectos, contabilidad, y en las escuelas de emprendimiento, haciendo énfasis a la interrogante ¿qué pasaría sí?

De acuerdo a la investigación realizada sobre Escenarios financieros y su incidencia en la sostenibilidad de los proyectos de emprendimiento en la ciudad de manta, en un ecosistema cambiante, se recomienda desarrollar una agenda proactiva, que de acuerdo con Kantis, Fernandez, & Menendez, (2021) Es fundamental desplegar iniciativas conducentes a asegurar que la sociedad participe de los frutos del progreso tecnológico, a través del sistema educativo y de la formación de emprendedores, que busque potenciar las oportunidades, garantizando un

LA SOSTENIBILIDAD DE LOS PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO

estudio de educación financiera de calidad aplicando metodologías acorde a la realidad, y el uso de tecnologías para el desarrollo de estrategias (pag.62).

REFERENCIAS

- Cardenas , N., Bernal Cerquera, F., & Ducuara Manrique, A. (11 de 2020). Simulación para la evaluación de riesgo financiero en proyectos de inversión para MiPymes en Colombia. *AGLALA*. Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/18140>
- Cely, A. (1999). Metodología de los escenarios para estudios prospectivos. *Ingeniería e Investigación*, 44,26-35. Obtenido de <http://reista.unal.edu.co/index.php/ingev/article/view/21296/22265>
- Consultants, G. B. (2020). Nuevo Regimen Rimpe. *GBC Global Bussines Consultantes*, 1-2. Obtenido de <https://gbc.com.ec/nuevo-regimen-rimpe/>
- Encalada Encarnacion, V. R., Ruiz Quesada, S. C., & Encarnacion Merchan, O. M. (2018). Modelo de gestion economico-finaciera:alternativa para la sostenibilidad y emprendimiento empresarial en pequeñas y medianas empresas. *Anuario Facultad de Ciencias Economicas y Empresariales*, 88-102. Obtenido de <https://anuarioeco.uo.edu.cu/index.php/aeco/article/view/3935/3415>
- Guzman Ávila, J. A., Reyes Reinoso, J. R., Castillo Castillo, D. C., & Cantosn Ochoa, M. E. (2020). Factores que inciden en el emprendimineto sostenible de las mujeres ecuatorianas. *ProServices Revista de Producción, Ciencias e Investigación*, 4(37), 97-110. Obtenido de <https://WWW.Journalprociences.com>
- Kantis, H., Fernandez, C., & Menendez, C. (2021). *Tendencias y escenarios en América Latina*. (U. N. Instituto, Ed.) Washington, D.C20577: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Lasio , V., Amaya , A., Zambrano, J., & Ordeñana, X. (2020). *Global Entrepreneurship Monitor Ecuador 2019-2020*. (ESPOL, Ed.) ESPAE, Escuela de Negocios de la ESPOL.
- Leon Costales , S. A., & Carrera, P. (2012). *Anailis de escenarios Financieros para iun conjunto de Centro Culturakl Enológico*, 68.
- Macias Villacreses , T. L., & Diaz Baque, W. M. (septiembre de 2022). Modernizacion de las empresas: importancia para la sostenibilidad financier economica. *Dominio de las ciencias*, 8(3), 2186-2204. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i3>
- Madrigal, F., Ayala, S., & Chavez, L. (2014). Evaluación de proyectos de inversión en incertidumbre, comparando los metodos de "escenarios", Numeros borrosos y Monte Carlo. (C. Administrativas, Ed.) *ECORFAN*, 15-16.
- Registro Mercantil. (2016). *Informe de Rendicion de Cuentas*. Registro Mercantil Manta. Obtenido de <https://www5.uva.es/grupotierra/aecid/publicaciones/2013/4a.pdf>
- Rodriguez Bravo, A., & Suarez Murica, O. (2020). *Evaluación Financiera con medición de riesgos de un proyecto de prestacion de servicios de ingenieria de fluidos en el sector hidrocarburos*. Universidad Externado de Colombia.

- Santamaria, S., Ramirez, J., & Marin , C. (2019). Analisis de escenatrios, sensibilidad y simulaciones de variables en los costos de un proyecto de construccion. *Creative Commons*, 7. Obtenido de <http://creativecommons.org/licenses/by-nc>
- Servicio de Rentas Internas. (2022). *Contestación de trámite*. Servicio de Rentas Internas.
- Sola Uyagari, J. L. (Junio de 2019). Evaluacio literaria sobre contabilidad creativa aplicada a las NIIF. *PODIUM*(35), 34. doi:<http://dx.doi.org/10.31095/podiun.201.35.2>
- Tapia, G. (2016). Sobre los metodos para construir escenarios Prospectivos. *Jornadas Nacionales de Administracion Finaciera*, 261-278. Obtenido de <http://sadaf.com.ar/index.php?act=doDescargarPublicacion&=291>
- Uribe Macias , M. E., Vargas Moreno, O. A., & Merchan Paredes, L. (Junio de 2018). La responsabilidad social empresarial y la sostenibilidad, criterios habilitantes en la gerencia de proyectos. *Openaces*, 14, 52/63.
- Vaciero Fernández , F., & Hernández López , G. (2018). *Herramientas prácticas para el desarrollo estratégico de la empresa*. (F. Confemetal, Ed.) España: FC Editorial.
- Velasquez, S., Giraldo , D., & Botero , L. (01 de 06 de 2020). Analiss de escenarios Futuros como metodo prospectivo para la Mesa Sectorial de Diseño, Confecciones y Moda Colombia. *Revista Espacios*, 375-390. Obtenido de <https://www.revistasespacios.com>
- Anthony J. KAHN, H. &. (1967). *Herman Kahn & Anthony J. Wiener (1967), The Year 2000: A Framework for Speculation of the Next Thirty-Three Years*. New York: The Hudson Institute.
- Barton, J. K. (diciembre 2016). *Santiago 2030: Escenarios para la planificación Estratégica*. Santiago de Chile, Chile: RIL editores ,2016.
- Eva Wollenberg, D. E. (2001). *guía para uso de escenarios*. Bogor, Indonesia: "El País" Santa Cruz, Bolivia.
- SCHmalbach, J. C., Herrera, T. J., & Àvila, F. M. (2 de Julio de diciembre 2010). La planeación por escenarios: Revisión de conceptos y propuestas metodológicas. *Prospect.*, 21-29.
- Tobar, F. (2014). *análisis de tendencias y construcción de Escenarios*. Obtenido de <http://ibcm.blog.unq.edu.ar/wp-content/uploads/sites/28/2014/03/construccion-de-escenarios.pdf>