

DOI: <https://doi.org/10.56124/refcale.v13i3.0015>

## **El Liderazgo Comunitario en la Autogestión de la Comuna Sancán**

### **El Secreto de Sancán: Un Liderazgo Comunitario que Transforma la Autogestión**

Autor <sup>1</sup> Yomira Lilibeth Solís Barreto

Autor <sup>2</sup> Angie Dayana Alcívar Ponce

Autor <sup>3</sup> Narda Paola Merchán Ponce

#### **DIRECCIÓN PARA CORRESPONDENCIA:**

Yomira Lilibeth Solis Barreto (Jipijapa, [yomira.solis@unesum.edu.ec](mailto:yomira.solis@unesum.edu.ec), 052600-229)

Fecha de recepción: octubre 10, 2025

Fecha de aceptación: diciembre 23, 2025

#### **RESUMEN**

El presente artículo tuvo como objetivo el analizar la influencia del liderazgo comunitario en los procesos de autogestión de la Comuna Sancán; la investigación se basó por una metodología cuyo alcance fue descriptivo ya que se centró en analizar las características de liderazgo en la Comuna Sancán y permitió obtener información confiable de los datos que se recolectaron de los miembros de la comuna y sus dirigentes;; además tuvo carácter de un diseño no experimental transversal por que la recolección de datos fue en un solo momento el cual se midió las variables con la finalidad de analizar el problema, a través de la interpretación del liderazgo comunitario en la autogestión de la Comuna Sancán; como resultado se evidenció, que hay una implicación

---

<sup>1</sup> Docente de la carrera de Administración de Empresas. UNESUM; Máster Universitario en Dirección, Gestión y Emprendimiento en Centros y Servicios Sociosanitarios. <https://orcid.org/0000-0003-2993-6710>

<sup>2</sup> Estudiante de la carrera de Administración de empresas. UNESUM <https://orcid.org/0000-0003-4541-1375>

<sup>3</sup> Diplomado en Autoevaluación y Acreditación Universitaria; Magíster en Administración de Empresas Mención Dirección Financiera; Economista; Universidad Estatal del Sur de Manabí; Jipijapa, Ecuador <https://orcid.org/0000-0003-2993-6710>

comunitaria moderada, con la mayoría de las actividades reuniendo entre 30 y 50 individuos,; además, la organización de proyectos es coherente, con proyectos formales, y que va de la mano en cuanto a financiación porque, la comunidad se apoya en gran parte en financiamiento gubernamental y del municipio local y con las contribuciones personales de sus integrantes lo que facilita la viabilidad de los proyectos; como conclusión se tuvo que la participación de la comunidad en los procesos autogestionados es moderada, la organización y realización de los proyectos se dan de manera aceptable y efectiva; la formación se lleva a cabo principalmente varias veces al año vez al año y la eficacia de las soluciones innovadoras presenta eficiencias, y que se han puesto en marcha tácticas innovadoras.

**Palabras Claves:** Autogestión, comunidad, eficiencia, financiamiento, liderazgo

### **The Leadership Community In The Self-Management Of The Sancán Commune**

#### **ABSTRACT**

The objective of this article was to analyze the influence of community leadership in the self-management processes of the Sancán Commune; the research was based on a methodology whose scope was descriptive since it focused on analyzing the characteristics of leadership in the Sancán Commune and allowed obtaining reliable information from the data collected from the members of the commune and its leaders; It also had the character of a non-experimental transversal design because the data collection was in a single moment in which the variables were measured with the purpose of analyzing the problem, through the interpretation of the community leadership in the self-management of the Sancán Commune; As a result, it was evidenced that there is a moderate community involvement, with most of the activities gathering between 30 and 50 individuals; in addition, the organization of projects is coherent, with formal projects, and that it goes hand in hand in terms of financing because, the community is largely supported by governmental and local municipality financing and with the personal contributions of its members, which facilitates the viability of the projects; In conclusion, it was found that community participation in self-managed processes is moderate, the organization and implementation of projects is acceptable and effective, training is mainly carried out several times a year and the effectiveness of innovative solutions shows efficiencies, and that innovative tactics have been implemented.

**KEYWORDS:** Self-management, community, efficiency, financing, leadership

#### **INTRODUCCIÓN:**

El trabajo en las comunidades va de la mano con un eficiente liderazgo y autogestión. Estos dos elementos son lo que van a definir por resultados si una comunidad está al frente de los desafíos que existen dentro de las organizaciones que gobiernan las comunidades, sobre todo rurales (Alcázar, 2020). El individuo es un elemento emergente dentro de las organizaciones comunitarias, que le da relevancia y como sujeto de acción puede incluso llevar al cumplimiento de objetivos establecidos dentro de la comunidad según Alvarado, & Alvarez. (2021).

Esta investigación, se adentró al fenómeno en el cual se involucran los líderes comunitarios, sus miembros en conjunto, para orientar el desarrollo de las comunidades en sus diferentes contextos, así como en territorios o regiones, por lo que este estudio se centra en el proceso y relación entre autogestión y desarrollo comunitario, abarcando el liderazgo De Izarra et al.. (2020).

La autogestión comunitaria surge como la respuesta a la búsqueda de alternativas sostenibles para el desarrollo comunitario, por lo tanto, el artículo, se adentra en demostrar el efecto que ha tenido la autogestión en el desarrollo de la comuna Sancan, así como su liderazgo. Dentro de este contexto, la comunidad es gestora y los gestores sociales son sus líderes y habitantes que están comprometidos (Montoya, 2023).

Hay que recalcar que la responsabilidad cae en la comunidad misma, lo que supera limitaciones comunes que se puedan presentar, abordando desde la praxis de política y gestión comunitaria (Grondona & Rodríguez, 2020).

Por otro lado, Salinas and Moncayo (2020) abordan la autogestión desde un panorama de administración pública demuestran que la autogestión se ha convertido en un medio para acceder a los servicios públicos en los países de latino américa y Ecuador no es la excepción, por lo tanto, la autogestión debe considerarse desde un enfoque integral que trascienda mucho más allá de lo que es la administración pública.

La autogestión se centra en el desarrollo local desde la práctica social, el cual no solo identifica los problemas, sino que fomenta la búsqueda de soluciones, este contexto propicia el desarrollo de procesos de participación, liderazgo, planificación, toma de decisiones (Parrales & Herrera, 2023). Estos parámetros mencionados han hecho que la noción de gestión comunitaria sea

considerade dentro del concepto de desarrollo sostenible y en la ejecución de proyectos locales como lo es en la comuna Sancán.

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

En la presente investigación se realizó un marco metodológico de enfoque cuantitativo y cualitativo, que describe el fenómeno estudiado y de diseño no experimental. Es cuantitativa ya que se distingue por proporcionar un método exacto y objetivo para la recopilación y estudio de datos numéricos. Este método, mediante el uso de técnicas estadísticas, simplifica la detección de vínculos causales y la detección de patrones de conducta en diferentes disciplinas Hernández et al. (2020).

Se recalca que el beneficio de este método reside en su capacidad para extender los resultados a una población más extensa y efectuar inferencias fundamentadas en pruebas empíricas. Además, el uso de mediciones numéricas simplifica la comparación y el estudio sistemático de la información. Por otro lado, ofrece una base firme para formular hipótesis y producir saber científico en distintos ámbitos de investigación.

El propósito principal de la investigación es de naturaleza descriptiva, como se detalló, es proporcionar una descripción detallada de los distintos componentes que constituyen una realidad o fenómeno. Además, la investigación explicativa se enfoca en identificar vínculos causales y entender las causas subyacentes a un problema o fenómeno particular. Esta última modalidad de estudio puede utilizar tanto estrategias experimentales como no experimentales Guevara et al. (2020).

La investigación descriptiva desempeña un rol crucial al brindar un entendimiento minucioso y exacto sobre diferentes facetas de un fenómeno, funcionando como fundamento para futuras investigaciones o para la toma de decisiones basadas en información en diferentes campos.

Por lo tanto, este estudio de investigación se fundamenta en el análisis de la información recolectada en la comunidad, lo que ha fortalecido a los estudiantes, investigadores y profesores que participan en el proyecto. El proyecto y el estudio bibliográfico aportarán a entender la autogestión y su papel en el desarrollo local, lo que posiblemente llevará a una conclusión particular para el caso de la Comuna Sancán.

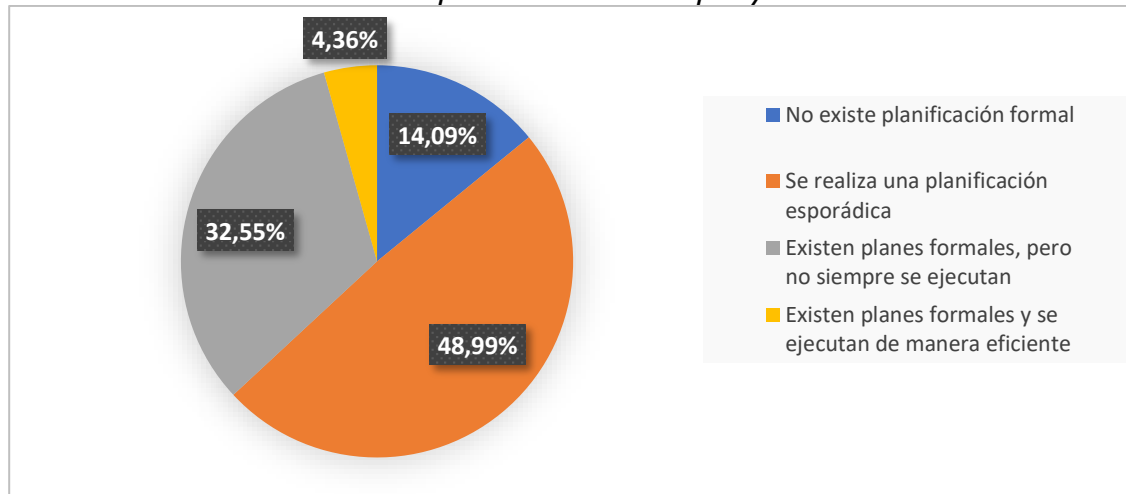
La población de este estudio corresponde a todos los individuos de la Comuna Sancán en el cantón Jipijapa, o sea, un total de 1328. Se empleó la fórmula para calcular la determinación de la muestra, lo cual arrojó un resultado de muestra compuesta por 298 de la Comuna Sancán.

En este estudio acerca de las consecuencias del proceso de autogestión comunitaria en el progreso local de la Comuna Sancán, es crucial subrayar que nos fundamentaremos en resultados parciales derivados de la encuesta realizada. En este contexto, se escogieron meticulosamente algunas preguntas fundamentales de la encuesta principal, que tratan temas particulares relacionados con la autogestión comunitaria.

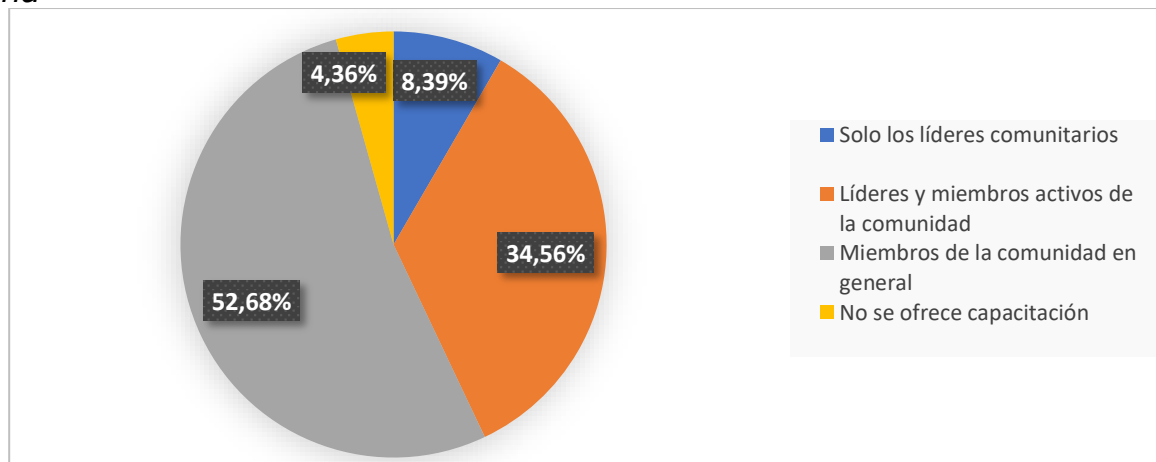
Estas elecciones facilitarán un análisis más exhaustivo y centrado de la visión de los habitantes de la comuna respecto a la autogestión y su influencia en el progreso local. Al utilizar estos resultados parciales, nuestro objetivo es proporcionar una interpretación exacta y contextual de los elementos más significativos del tema en análisis.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN:**

A continuación, se presentan los resultados, el análisis de estos resultados demuestran la relevancia e importancia en referencia a la autogestión comunitario y liderazgo en base a los datos cuantitativos extraídos de la encuesta aplicada. Este enfoque metodológico permite extraer información sobre patrones, tendencias y áreas de interés significativa para analizar el papel de la autogestión relacionado con el liderazgo y con el desarrollo local

*Gráfico 1. Calificación a la planificación de proyectos comunitarios*

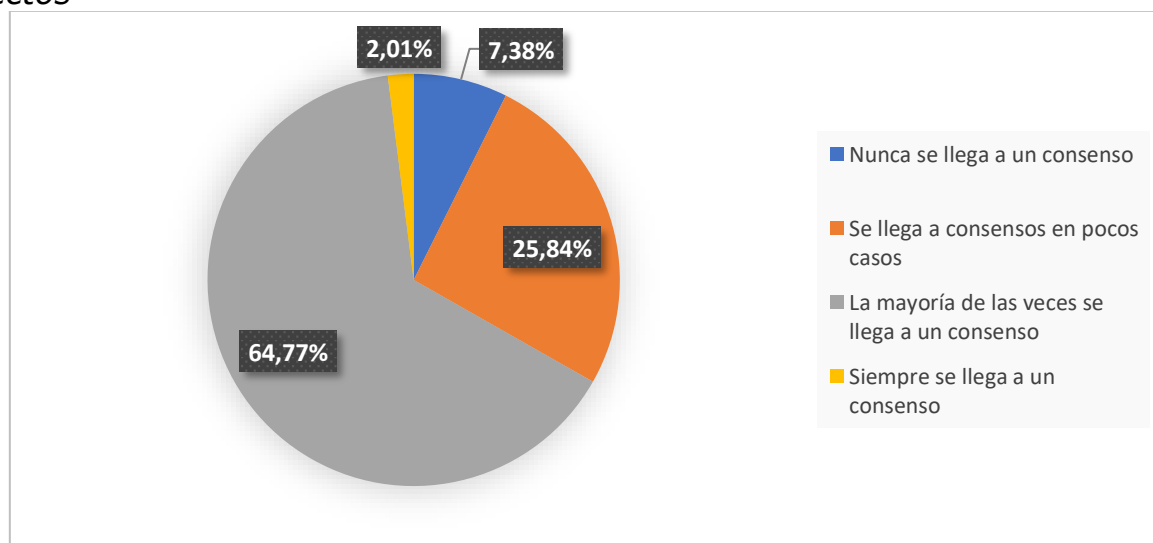
En cuanto a planificación, el 48.99% considera que la planificación es esporádica y el 32,55% de los participantes afirmó que, existen planes formales, pero no se ejecutan de manera eficiente. Sin embargo, el 14.09% cree que no existe planificación formal, lo que indica que necesitan mejoras en la planificación. Un pequeño porcentaje de 4.36% considera que los planes formales se llevan a cabo de manera efectiva.

*Gráfico 2. Personas que participan en las capacitaciones ofrecidas en la comuna*

La mayoría de los encuestados 52.68% señala que las capacitaciones están dirigidas a los miembros generales de la comunidad. Para los líderes y miembros activos de la comunidad se da capacitaciones en un 34.56% lo que se infiere que si hay oportunidades notables en cuanto al nivel de capacitación a casi todos los miembros de la comunidad y por otro lado, las capacitaciones para solo los líderes comunitarios abarcan el 8.39%, lo que hay una diferencia notable entre estos dos sectores integrantes de la comunidad un 4.36% menciona que no se ofrece capacitaciones en la comuna



*Gráfico 3. Medida de consenso a los problemas que surgen durante los proyectos*



El consenso durante las reuniones es alcanzado en la mayoría de los casos, según el 64.77% de los encuestados. El 25.84% expresa que se lleva en pocos casos el consenso, por otro lado, el 7.38% considera que nunca se lleva a cabo un consenso frente al 2.01% que considera que siempre se llega a un consenso. Este resultado muestra que, aunque los procesos deliberativos son efectivos, hay margen para mejorar la consistencia en la resolución de desacuerdos.

El presente artículo, expone los resultados o hallazgos que se han obtenido partiendo de la aplicación metodológica planteada, con la finalidad de responder a los diferentes objetivos propuestos en esta investigación. Los resultados obtenidos son consecuencia de un análisis cuantitativo y cualitativo riguroso que han permitido identificar tendencias, patrones y relaciones significativas que prueban que las hipótesis formuladas son correctas y que pueden ser verificados. Además, los resultados han se han estructurado de manera lógica y secuencial, lo que facilita su entendimiento y lectura a la vez que contextualizar de forma coherente con los objetivos específicos del estudio.

Por otro lado, se especifica que la evidencia de los resultados, como cuadros, gráficas están dada en la sección de anexos, lo cual permite que la comprobación sea más efectiva. Para presentar adecuadamente los resultados recogidos, faltaría describir no solo algunos datos objetivos sino también explicar su significado y valor al concluir. En consecuencia, el análisis no solo

está orientado a la recopilación sino también a la interpretación, lo que hace destacar todas las contribuciones.

La participación moderada, se consolida como una característica de la participación comunitaria en Sancán. Según los de los encuestados, en la tabla uno, 53.02%, entre 30 y 50 personas participan regularmente en las actividades frente al 23.82% sugiere que la asistencia oscila entre 10 y 30 personas, lo que se infiere que en algunos eventos se logra una baja convocatoria.

También se evidencia que el 59.40% indica establece que entre el 50% y el 75% de los grupos sociales están involucrados, el nivel de participación es alto, lo que podría llevar a una mayor representatividad en los proyectos frente al 34.83% indica que entre el 25% y el 50%, participa en los proyectos, el 14.43% dice que participa menos del 25%, lo que indica que en algunos casos la inclusión es limitada, lo que por medio de estos resultados se infiere que hay un reto para la plena integración de la comunidad en su diversidad.

En referente a planificación y su relación con la comunidad el 48.99% considera que la planificación es esporádica y el 32,55% de los participantes afirmó que, existen planes formales, pero no se ejecutan de manera eficiente, estos datos contrastan con el 14.09% que cree que no existe planificación formal, lo que indica que necesitan mejoras en la planificación. Finalmente, el 4.36% considera que los planes formales se llevan a cabo de manera efectiva.

El tiempo, es un factor muy importante ya que el 57,05% de los encuestados considera que planificar un evento o proyecto comunitario lleva más de cuatro semanas, el 20.81% expresa que este proceso lleva entre dos a cuatro semanas. El 14.43% expresa que se puede hacer en un período de tiempo más corto, como una o dos semanas. Esto sugiere que incluso si las actividades se organizan con éxito, los espacios de tiempo podrían optimizarse. Finalmente, solo el 7.72% de las personas piensa en planificar una actividad para menos de una semana.

También se recalca que la participación en actividades de las comunidades se refiere también en los siguientes datos, el 77.18% de encuestados menciona que existe un número moderado, el 11.74% señala que las actividades comunitarias son organizadas por un número reducido de personas, lo que indica que las responsabilidades recaen sobre un grupo limitado y el 8.72 % indica que un número amplio de personas está involucrado. Esto refleja una posible sobrecarga de trabajo en los mismos individuos y una falta de participación colectiva. Con este resultado se cree que es importante el promover mayor participación para que exista mayor beneficio.



Las capacitaciones para los miembros de la comunidad son frecuentes. El 66.44% de los encuestados afirma que estas se dan en frecuencia de varias veces al año, frente al 9.6% de los encuestados que afirman que nunca se realizan capacitaciones y el 3.69% solamente indican que las capacitaciones son mensuales. Esto demuestra que puede existir falta de oportunidades constantes para el desarrollo de habilidades y conocimientos en la capacidad de autogestión y empoderamiento.

En referencia también a la participación la mayoría de los encuestados 52.68% señala que las capacitaciones están dirigidas a los miembros generales de la comunidad, para los líderes y demás miembros activos en un 34.56% lo que demuestra que si hay oportunidades notables en cuanto al nivel de capacitación a casi todos los miembros de la comunidad.

También es importante destacar el nivel de empoderamiento en la percepción de una comunidad. Según la encuesta. el 69.46% considera que es alta la percepción de empoderamiento de los líderes de la comunidad frente al 20.13% que considera que es baja la percepción, sin embargo, el 8.39% considera que el nivel de empoderamiento es muy bajo, y un 2.01% que considera muy alto. Con estos datos se considera que deben trabajar de mayor manera para que sea en la precepción de muy alta que sobrepase el nivel de la percepción actual.

La efectividad de los mecanismos de financiación el 65.10% considera que es adecuado, pero no sostenible a largo plazo, el 20.81% considera que es insuficiente la financiación que permita cumplir con la ejecución de proyectos. Por otro lado, el 11.07% establece que no existe mecanismos de financiamiento que permitan hacer realidad un proyecto que tenga la comunidad. El 3.02%, siendo la percepción más baja, considera que el financiamiento es efectivo y sostenible. La percepción general sobre los mecanismos de financiamiento en la comunidad es aceptable. Esto evidencia una clara fortaleza en la estructura financiera de la comunidad, lo que no limita la capacidad para desarrollar y sostener proyectos autogestionados.

En cuanto a la principal fuente de financiamiento el 64.09% expresa que el financiamiento se da con fuentes gubernamentales y municipales frente al 20.47 % que es dado por aportes voluntarios de la comunidad; otra fuente de financiamiento se considera las donaciones de organizaciones externas según el 10.74% de las personas encuestadas y el 4.70% manifiesta que el

financiamiento proviene de otras áreas. Esto evidencia que se debe considerar la permanencia en cuanto a las fuentes de financiamiento con la finalidad de que exista financiamiento para poder ejecutar los proyectos que se consideren.

Los conflictos se pueden presentar en todos los grupos humanos, y en la comunidad Sancán no es la excepción, el 78.13% considera que se dan ocasionalmente entre los miembros de la comunidad, frecuentemente un 9.73% y nunca con el 11.07%. Apenas con el 1.01% expresa que siempre hay conflictos. La pregunta demuestra que ocasionalmente se den conflictos por lo que es necesario que los dirigentes sepan dirimir los problemas que se puedan presentar y que exista una mejor colaboración entre todos los miembros.

En relación con lo anterior, la participación de los líderes comunitarios es importante en la resolución de conflictos, el 55.70% expresa que los líderes y miembros activos de la comunidad son los que ayudan a resolver estos conflictos, el 29.87% expresan que son todos los miembros de la comunidad, el 9.06 % expresa que las resoluciones se dan por medio de la presencia de los líderes solamente y el 5.37% finalmente manifiesta que no se gestionan los conflictos, por lo que se infiere que si hay capacidad de gestión de conflictos. Este resultado manifiesta que si existe la disposición para que haya una mejor manera de resolver los conflictos que se puedan presentar.

Por otro lado, el consenso durante las reuniones es importante para superar los problemas que se dan durante los proyectos, el 64.77% de los encuestados lo considera así, el 25.84% expresa que se lleva en pocos casos el consenso, el 7.38% considera que nunca se lleva a cabo un consenso frente al 2.01% que considera que siempre se llega a un consenso. Este resultado muestra que, aunque los procesos deliberativos son efectivos, hay que mejorar la permanencia de consenso en la resolución de conflictos que se puedan presentar.

Además, la resolución de conflictos amerita que deben existir nuevas estrategias, enfoques innovadores para resolverlos, en este caso el 54.70% expresa que no, siempre se usan las mismas formas para resolver problemas; el 26.85% considera que se da en algún proyecto una nueva manera de resolver los problemas. El 15.77% manifiesta que en la mayoría de problemas hay nuevas maneras o enfoques que permiten resolverlos, y el 2.68% no se ha evaluado o no se considera ninguna manera de resolver los problemas que se puedan presentar en los proyectos comunitarios.

Finalmente se debe siempre evaluar la efectividad de las soluciones innovadoras implementadas en tu comuna. El 77.52% considera que es moderadamente eficaz que ha sido capaz de solucionar varios problemas; el 12.42% expresa que se ha dado de una manera muy eficaz en cuanto a resolver

la mayoría de los problemas. El 6.71% considera ineficaz, es decir que no se han resuelto problemas y finalmente el 3.36% demuestra que no se ha dado ninguna solución innovadora, por lo tanto, se infiere que se debe trabajar en proponer nuevas soluciones innovadoras para así lograr una mayor efectividad al momento de resolver los problemas de la comunidad.

## Discusión

Como se deduce, la tesis realizada referente a las variables como es el liderazgo comunitario y la autogestión demostraron resultados cuyo análisis fueron mencionados en la encuesta y entrevista respectiva. La investigación fue realizada en la Comuna Sancán de la ciudad de Jipijapa, en lo cual se pretendió analizar los resultados obtenidos y correlacionarlo con otros trabajos alcanzados de esta manera se dio énfasis a esta investigación dada.

A partir de los hallazgos, la identificación de la relación existente entre la participación inclusiva de los miembros de la comunidad y la planificación y organización de proyectos autogestionados en la Comuna Sancán permite ver cómo se da el liderazgo en dicha comunidad.

Se considera la investigación realizada por Merchán (2024) titulada: "Repercusiones del proceso de autogestión comunitaria en el desarrollo local de comunidades. Caso de estudio Comuna Sancán. El propósito principal del estudio fue analizar las consecuencias del proceso de autogestión comunitaria en el progreso local de la Comuna Sancán. El estudio se centró en comprender el efecto de la autogestión en la comunidad, valorando sus impactos en el crecimiento local y evaluando la implicación de los habitantes en actividades autogestionadas.

Este resultado tiene semejanza con la presente investigación en cuanto a que la autogestión tiene impacto directo en la comunidad y de igual manera se debe trabajar en los obstáculos que se puedan presentar para lograr una conexión eficiente en cuanto a liderazgo y autogestión y considerando como fuente de financiamiento provenientes del gobierno central y del municipio local.

En la investigación realizada por Aldana, et al. (2020) titulada: "Propuesta de liderazgo comunitario para fortalecer la participación ciudadana en materia de prevención de violencia contra la mujer, Cajamarca" la autora expresa en

su tesis que la investigación se propuso desarrollar una propuesta de liderazgo comunitario para mejorar la participación ciudadana en la prevención de la violencia contra la mujer en Cajamarca, 2023. Esta investigación se relaciona con el caso de Sancán en cuanto, el liderazgo se fortalece con la participación de los integrantes de la comunidad con la finalidad de superar diversas problemáticas que se puedan presentar.

Referente al segundo objetivo específico de examinar la contribución de la capacitación y el empoderamiento de líderes comunitarios al desarrollo de mecanismos sostenibles de financiamiento en la autogestión de la Comuna Sancán es con la finalidad de proponer una mayor participación de los líderes comunitarios, a pesar de que de si existe un empoderamiento como se da en los resultados: el 69% considera la comunidad que es alta la percepción de empoderamiento de los líderes de la comunidad.

En la investigación realizada por Hernández (2022) titulada: "Participación y Liderazgo Comunitario Efectivo" Los propósitos eran que los integrantes de las comunidades valoraran su propia habilidad, se vincularan con su ambiente y sintieran que forman parte de un colectivo humano específico. Se evaluaron los progresos en la creación de un liderazgo comunitario eficaz que impactara tanto en las comunidades como en los lugares de decisión.

Además, se observó que los integrantes de las comunidades creyeron que podían participar en proyectos orientados a mejorar sus condiciones de vida, lo que condujo a la aparición de líderes de gran influencia. No obstante, estos líderes se toparon con retos vinculados a su autopercepción, la autopercepción de las comunidades y las circunstancias contextuales que influían en el desarrollo de un sólido liderazgo comunitario. De lo anterior se infiere que la misma situación se observa en cuanto a la variable estudiada en la población objeto de estudio.

De acuerdo al tercer objetivo específico que busca evaluar la incidencia de la gestión de conflictos y el consenso en la implementación de soluciones innovadoras en los procesos autogestionados de la Comuna Sancán denota la relevancia de la autogestión. En la investigación realizada por Vera (2021) titulada: "Autogestión comunitaria: una apuesta para la investigación y la intervención" la autora afirma que el tratamiento de la autogestión comunitaria es retador debido a su extenso espectro y firmes bases conceptuales, lo que la hace una propuesta sólida para ser implementada tanto en estudios como en acciones comunitarias. Su adaptabilidad posibilita ajustarse a distintos temas y problemas en variados entornos, fomentando el crecimiento y bienestar tanto individual como grupal. Además, apoya el concepto al sostener que la autogestión comunitaria es el medio por el cual el potencial infinito intrínseco

EL SECRETO DE SANCAN: UN LIDERAZGO COMUNITARIO QUE TRANSFORMA LA AUTOGESTIÓN del ser humano se dirige hacia la consecución de una vida digna, mejorando la calidad de vida de cada uno de los residentes (Sánchez, 2023).

Dentro de este marco, los resultados obtenidos a través de la investigación, el estudio de los resultados en la Comuna Sancán muestra una implicación comunitaria moderada, con la mayoría de las actividades reuniendo entre 10 y 30 individuos, aunque en ciertas ocasiones el número de asistentes excede las 50. Además, la organización de proyectos es coherente, ya que, además de contar con planos formales, estos generalmente se llevan a cabo. La coordinación de tareas es responsabilidad de un grupo limitado de individuos que a su vez si delegan responsabilidades, lo que puede ayudar a generar menos sobrecarga y desánimo. Además, la formación no es limitada, llevada a cabo principalmente varias veces al año y enfocada en líderes de la comunidad, así como en los demás miembros generales, lo que restringe la participación del resto de la comunidad.

En cuanto a financiación, la comunidad se apoya en parte en las contribuciones personales de sus integrantes, con mayor respaldo externo y gubernamental y del municipio local, lo que complica la viabilidad de los proyectos. Aunque las disputas en la realización de proyectos son escasas, la toma de decisiones y la solución de problemas se encuentra concentrada en los líderes de la comunidad. A pesar de que se han puesto en marcha soluciones innovadoras en algunas situaciones, estas no son extensibles en su totalidad y debe ser más eficientes. Esto pone de manifiesto la importancia de fortalecer la formación, ampliar las fuentes de financiación de ser posible y sostener de forma permanente la participación colectiva para potenciar la autogestión y la sostenibilidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Álcazar, P. (2020). Estilo de Liderazgo y Compromiso Organizacional: Impacto del liderazgo transformacional. *Scielo*.

Aldana, A. D. (2020). Desarrollo rural de autogestión comunitaria. Conflictos ambientales por recursos hídricos en Pamplona (Norte de Santander - Colombia). *Aglala*.

Alvarado, & Alvarez. (2021). Modelo de autogestión comunitaria, para implementar un plan de reciclaje durante el primer trimestre de 2022 por medio de la Asociación de Desarrollo Comunal San Ramón. *Suwa*. <https://repositorio.usam.ac.cr/xmlui/handle/11506/1537>

De Izarra, J., Peña, H., & Sáenz, C. (2020). Retos del liderazgo comunitario frente a los paradigmas de la gestión social. *Dialnet*.



Grondona, G., & Rodríguez, M. (2020). Dimensión Ética y Política en la Psicología Comunitaria: Análisis de la Formación Académica y la Praxis Profesional en Ecuador. *Psyhke*, 29(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.7764/psykhe.29.1.1224>

Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (2020). *Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción)*. Recimundo. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?codigo=26323>

Hernández, E. (2022). Participación y Liderazgo Comunitario Efectivo. [https://recursos.eneizahernandezsee.com/Participacion\\_y\\_Liderazgo\\_Comunitario\\_Efectivo\\_Eneiza\\_Hernandez\\_1994\\_7f896436f2.pdf](https://recursos.eneizahernandezsee.com/Participacion_y_Liderazgo_Comunitario_Efectivo_Eneiza_Hernandez_1994_7f896436f2.pdf)

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2020). *Metodología de la investigación*. MCGRAW-HILL. [https://doi.org/https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/metodologia-de-la-investigaci%C3%83%C2%B3n\\_sampieri.pdf](https://doi.org/https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/metodologia-de-la-investigaci%C3%83%C2%B3n_sampieri.pdf)

Merchán, N. S. (2024). Repercusiones del proceso de autogestión comunitaria en el desarrollo local de comunidades. Caso de estudio Comuna Sancán. *Recimundo*, 8(1), 304-319. <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/2188>

Montoya, N. M. (2023). Resistencia comunitaria y mantenimiento de la esperanza a través de la organización y el. Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD. <https://core.ac.uk/download/pdf/556161309.pdf>

Parrales, J., Castro, J., & Herrera, M. (2023). Clima organizacional y motivación laboral caso de estudio organizaciones de la comuna Sancan. *Dialnet*.

Salinas, V., & Moncayo, G. (2020). Autogestión comunitaria y Administración Pública en América Latina. Un camino hacia otra forma de administrar lo público: Casos de estudio en Argentina, Venezuela y Ecuador. *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal*, 19(33), 121–148. <https://doi.org/https://doi.org/10.14409/daapge.v19i33.9138>

Sánchez, S. (2023). La autogestión del liderazgo, todo lo necesario para alcanzar tus objetivos. *Corporate Yacht & Partners*.

Vera, J. &. (2021). Autogestión comunitaria: una apuesta para la investigación y la intervención. *Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD*. [https://www.researchgate.net/profile/Yuli-Botero-2/publication/361130061\\_Acciones\\_de\\_Psicologia\\_Comunitaria\\_desde\\_los\\_escenarios\\_academicos\\_comunitarios\\_e\\_investigativos/links/638622527b0e356feb974e30/Acciones-de-Psicologia-Comunitaria-desde-los-escenario](https://www.researchgate.net/profile/Yuli-Botero-2/publication/361130061_Acciones_de_Psicologia_Comunitaria_desde_los_escenarios_academicos_comunitarios_e_investigativos/links/638622527b0e356feb974e30/Acciones-de-Psicologia-Comunitaria-desde-los-escenario)